

# 枫叶正红 干劲正浓

## ——通辽产业集团昊龙公馆一期工作纪实

通辽产业集团博王·昊龙公馆经过一段时间的紧张筹备，一期楼盘于2017年10月15日正式投入使用。整个项目在通辽产业集团所有的干部员工以团结一心的团队风貌、攻坚克难的不努力力下取得了阶段性的进步。

9月16日晚项目筹备组在会议室研讨昊龙公馆投入使用具体工期节点工作安排。责任落实到人，目标就是方向，时间节点就是命令，昊龙公馆投入使用会战开始。通辽产业集团总动员，窗业工人队伍来了；成本队伍来了；行政队伍来了；财务队伍来了；工程部、销售部加班加点；全体员工心怀大局意识，发挥团队精神，为着一个共同的目标——昊龙公馆按时投入使用各司其职、团结奋战。

10月的科左后旗开始进入了冬季，北风呼呼的吹，夹杂着冰冷的雨。深夜里，星光下几天几夜没合眼的工程部工程师们，身上的军大衣已经被冷雨湿透，没人退缩依旧冒雨坚持战斗在工地上。吕金库孩子生病了，来不及回去；王大波感冒，吃上几片药，刘华生病声音哑的说不出话，于友、王清国、郭宏军满身的泥水忙里忙外。

在工作中团队不仅注重工程速度，同时严格监管工程质量，售楼处外立面装饰从挑选材料到制作工艺都严格把控，整个内装效果美观精致，就连砖的图案、色彩细微的差异都没有逃过工程师们的法眼。工程部工程师们吃苦耐劳，不畏艰苦，舍小家，顾大家，忘我工作实现了产业集团制定的以工程保销售的策略。通辽产业集团员工团结协作发挥正能量，刷新了2个工作日完成售楼处安灯、12日完成看房通道和门前广场、13日完成售楼处内部软装和安装沙

盘、14日开荒清洁和搬东西、15日正式投入使用的昊龙建设速度新记录。

昊龙公馆工期告急，窗业公司的同事们顾全大局、团结友爱、用实际行动体现昊龙文化的担当、狼性。肖平带着工人搬大件，扛水泥、沙袋，清理建筑垃圾……不叫苦，不喊累，哪里有重活，哪里就出现他们的身影。工人们和时间赛跑，吃在工地，披星戴月，安装桌椅、搬运重物、开荒清洁……整个销售中心都实现了干净整洁，所有的物品最终都摆放的整齐到位。

销售部在总部张玉滨为首的三人带领下，加班加点赶做开盘各种文件：策划、方案、培训，统领各部门熟悉开盘活动流程。青春活力的置业顾问们各处去发放昊龙公馆投放使用的DM单页，积极联系客户落实到位，每每工作到清晨。工地员工冒严寒大干快上，办公室灯火通明，所有员工为抢工期昼夜无眠奋战在岗位上，个个熬红了眼，带病坚持工作，疲惫的身体小憩一下接着干，体现了昊龙文化特别能吃苦、特别能打硬仗的狼性。财务部、行政部积极配合工地保障工作：胡晓明走遍全城去购买物品和联系车辆运送采购大件；陈丽娟和水格查找资料、打印文件、准备所有资料；梁永欣小孩放



在婆婆家顾不上照顾；徐秋、金英、丛国勇顾不上回家，想尽方法，解决一个又一个工作上的难题。快看！刘洋偷偷的躲在角落处理扎在手上的石棉纤维。

昊龙公馆工地会战30天没有一位员工叫苦喊累，所有人员顾大局相互鼓励，通辽产业员工的工作精神诠释出中能昊龙认真负责、担当、和睦、团队、狼性的企业文化精髓，各部门互相协作，积极推进工作，我们的员工成为中能昊龙最可爱的人。

通辽产业集团所有员工的工作豪情击退了寒冷，成就了昊龙公馆的按期投入使用，15日昊龙公馆售楼部人来人往，热闹非凡，宽敞的售楼大厅，流光溢彩的欧式吊灯，情景再现般的沙盘吸引住全城后旗人的目光，销售形式喜人。忙碌的员工在后旗枫叶正红的季节都没有时间去欣赏，但是我们可爱的员工不就是冬日里那片最红的枫叶吗？

可谓是枫叶正红，干劲正浓。

### 企业管理

企业发展新形势下  
管理者应具备的  
六个基本能力



# 中能昊龙报

ZHONGNENG HAOLONGBAO

2017年11月1日  
星期三  
丁酉年九月十三  
总第40期  
2017年10期



中能昊龙官方微信

【内部交流 免费赠阅】

主办：中能昊龙控股集团文化品牌中心

总第40期



## 中能昊龙新时代

### 产业为本 战略为势 创新为魂 金融为器

2017年10月16日，集团召开制度、企业文化宣贯暨四季度重点工作全体工作人员会议。人力资源中心副总监王云主持本次会议，董事长李文明、集团总裁程剑平、董事长助理兼文化品牌中心总监岳雷分别在会议上作了重要讲话。会上，总裁及董事长对集团近期战略规划目标及下一步工作进行了指示。

首先，王云总宣贯人力资源中心下发制度，宣读人力及行政管理目录，并对人力制度中绩效考核管理制度进行着重讲解。并提出集团部分管理干部缺乏大局意识和责任意识，团队管理松散等问题，希望所有员工能够具有奉献精神，舍小家、顾大家，紧跟集团发展现状，与公司共同实现集团战略发展目标。

随后，岳雷总认真宣讲了中能昊龙企业文化，对企业愿景、企业使命、企业精神等重要内容进行了深入地解析和诠释。要求全体中能昊龙人要牢记使命、发扬精神，真正做到遵章守纪，规范工作；齐心协力、团结奋进；忠于职守，尽职尽责。鼓励每一个人做好充足的准备，夯实专业、不断学习、积极拓展，要以创业者心态、主人翁的意识不断努力，在完成职业梦想的同时成就昊龙的明天。

接下来，集团总裁对集团下一步工作进行重要指示：

- (一) 董事长发起集团做强、做大的发展战略，集团定能3-5年内实现年产值100亿，进入民企500强，房企100强；
- (二) 集团公司预计在2018年采用跟控制，即股份制，要求集团财务管理中心及融资管理中心全力完善健全各项财务管理制度，全面协助集团完成发展规划，实现集团低投入、高产出的经营模式；
- (三) 要完成以上目标，要求全体中能昊龙人加倍努力，提升个人能力，加强学习，跟随社会及集团共同发展，具备超越精神及创业精神，赶超标杆企业。
- (四) 要求各职能部门、产业集团对照本部门签订责任书，多加反思，全力完成计划目标。
- (五) 即日起，集团将开始执行末位淘汰制，

同时加强规范管理，实现制度化、标准化，所有人员必须严格遵守集团公司下发各项制度，如有违反规定者，严惩不贷；

(六) 要求各职能部门、产业集团领导干部加强团队管理，提高管理能力，加大管理力度。加强专业学习，提升专业能力。反思工作中存在的不足，明确自身团队问题，有担当精神，发现问题解决问题，提高全员工作效率，提高工作质量，创造集团利益最大化；同时提醒部分人员，尤其是高层管理者，重视会议，严禁以各种理由逃避会议。在今后会议中，如有请假，务必向总裁及董事长进行情况说明；

(七) 要求各产业集团重视项目营销包装及品牌宣传工作，营销策划中心及文化品牌中心全力配合，营造项目亮点，全面打造各项目门面工程，迎合市场需求大力宣传，切实贴合大众心理，以达成销售目标；

(八) 要求各职能部门、产业集团提高成本意识，成本管理中心严加管控，各相关条线加强专业能力学习，熟悉项目设计、建造知识，以达到有效的成本管控工作；

(九) 各项目公司统筹管理项目团队，各专业口径一体化；

(十) 并对各个项目公司在今后三个月须完成的工作做了具体的指示。

最后董事长对集团公司发展规划及工作要求作指示

- (一) 针对人员发展及人力工作方向作指示
  1. 集团公司正处于快速发展阶段，请所有人员珍惜机遇，把握集团公司给予的发展平台，跟随集团总裁及公司共同发展。要求人力部门加大管理力度及考核力度，对于不思进取、不干实事的领导干部及员工采取摒弃政策，组建一批适合集团发展现状的人才团队；
  2. 要求人力部门将人才组建及人才匹配作为集团最高战略对待，将人才组建及人才匹配作为企业战略发展关键能力要求。对于人才团队组建工作严

加把控，为集团公司寻找切合目前发展的匹配性人才；同时要求人力部门每半年对集团公司及各产业公司人事框架进行调整，紧贴集团发展状态；

(二) 集团未来发展规划及目标

1. 集团公司发展方向定位：以产业地产为主，包括物流地产、农业地产、工业地产、旅游地产、健康养老地产。其中物流地产中包含产品链，以物流自有房产平衡建筑、投资项目，以冀康物流总部基地运营模式整合集团进入物流总部基地的企业。将冀康现代园区打造为冀康园区旗舰店，整合所有农业合作社，使所有农业合作社加盟冀康园区，同时用农业地产平衡农业建设资金链；

2. 2017年任务目标：滦平项目扩充商服用地、住宅用地、旅游用地3000亩；张家口扩充金融用地7000亩；以保障集团公司资产扩充，同时保障集团公司持续发展及2018年战略运营持续发展。2018上半年于雄安新区以产业拿地形式布局2万亩土地，计划至2018年年底集团公司拥有商服用地、住宅用地、金融用地、工业用地三万亩，价值400亿左右；

3. 集团公司未来将以产业为本、战略为势、创新为魂、金融为器为发展理念，成立自己的融资平台及金融系统，以金融为资本撬动市场；

(三) 针对今后工作要求

- 1. 要求集团各职能部门、产业集团全力推进工作，扩充项目，把握发展机遇，及时发现问题解决问题，调整工作中错误方向，完成签订战略合作协议目标；农业二期项目确定运营方案，形成自身产业链，工作有思路，有方法；
- 2. 要求全体昊龙人提高个人能力，及时反思自身存在问题，加强专业知识学习，调整工作状态，严格遵守集团公司规章制度。各职能部门管理干部加强把控工作推进过程，有效提高工作效率，避免情绪化管理，提高责任心，提升格局，做好领导示范，管理好本部门工作，工作有时间、有节点，带领员工与集团共同发展。



# 冀康现代休闲农庄

## 蔡福浩带队考察

10月12日上午，承德市滦平县县委书记蔡福浩携滦平县委常委、办公室主任金玉哲、副县长王江平等政府部门领导、北京金城长城投资有限公司董事长姚歆鑫等多家企业代表赴冀康现代休闲农庄参观考察。中能昊龙集团董事长李文明、总裁助理兼综合运营中心总监杨子舟、冀康控股集团总裁李旺、建筑产业集团总裁王洪亮等领导陪同考察。

考察领导首先参观了VR观光长廊中的天文馆、水利馆。随后参观了农业科技、绿野仙踪、南国花卉、原始部落四个基于以色列智能温室构建的特色展馆。在农业科技馆，看到参观学习的学生团队、各年龄段的旅游团、散客，蔡福浩谈到：这不仅仅是一个农业项目，还融入了旅游、科普教育。李文明补充到：冀康现代休闲农庄的运营采用农业+旅游+电商+金融的农业4.0模式，是传统农业项目运营模式的升级优化。

在游客接待中心，考察队伍参观了项目沙盘，听取了项目整体汇报，对项目有了全局的了解。

在会议室，双方领导进行了深入交流。

李文明谈到：冀康现代休闲农庄总投资额为11亿元，目前投入4.5亿元，后续二期和三期继续投入建设，打造农业现代化的新村，多家合作社已经进驻。通过冀康现代休闲农庄，我们将附近农产品种植、牲畜养殖交易纳入进来，带领周边乡镇农民共同致富。

中国的产业结构已经发生变化，国家对于农业发展的相关政策逐步出台，农产品是未来拉动内需的关键。中能昊龙、冀康控股要成为中国第一个打造农业、物流产业园区的企业，在滦平投资建设的国际物流总部基地，我们将引进1500家大型的企业入驻，统一在物流总部基地运营，所有的企业和产品都是与农业产业相关的，我们要把它打造成全国的标杆项目。在后期，我们规划将国际物流总部基地打造上市。

滦平冀康国际物流总部基地的建设对于滦平来说，首先是增加了地区就业率；其次，能够迅速带动物流、包装及配套产业的发展。蔡福浩书记谈到：冀康现代休闲农庄的运营模式给我们很大的启发，乡镇政府领导、企业代表可以借鉴学习。

承德是旅游城市，而滦平又是去各旅游景点的必经之路，目前滦平的发展模式是种植优质农产品，结合京津冀协同发展，为北京供应优质的生鲜农产品，这是我们迈出的第一步，那么如何将农产品变成商品，让商品变成礼品，使农业发展成为旅游业？那么就on应该借鉴冀康现代休闲农庄这种创新模式。把滦平打造成中国的农谷，有山有水，很容易打造出有特色的旅游区。创新现有模式，将格局放大，我们就能具备吸引力，持续的发展动力。

双方领导表示在滦平冀康国际物流总部基地的建设基础上，要加强沟通交流，互相学习，积极推进滦平县的规划建设，经济发展。



# 解读十九大

# 新时代的100个“小目标”

(转载自人民日报)

### 一 建设现代化经济体系

1. 加快建设制造强国，加快发展先进制造业。
2. 推动互联网、大数据、人工智能和实体经济深度融合。
3. 培育若干世界级先进制造集群
4. 激发和保护企业家精神，鼓励更多的社会主体投身创新创业。
5. 建设知识型、技能型、创新型劳动者大军，弘扬劳模精神和工匠精神。
6. 瞄准世纪科技前沿，强化基础研究，实现前瞻性基础研究、引领性原创成果重大突破。
7. 拓展实施国家重大科技项目，突出关键共享技术，前沿引领技术、现代工程技术、颠覆性技术创新。
8. 加强对中小企业创新的支持，促进科技成果转化。
9. 培养造就一大批具有国际水平的战略科技人才、科技领军人物，青年科技人才和高水平创新团队。
10. 实施乡村振兴战略。
11. 完善承包地“三权”分置制度。
12. 保持土地承包关系稳定并长久不变，第二轮土地承包到期后再延长三十年。
13. 推动京津冀协同发展，高起点规划，高标准建设雄安新区。
14. 以共抓大保护，不搞大开发为导向推动长江经济带发展。
15. 培育具有全球竞争力的世界一流企业。
16. 全面实施市场准入负面清单制度。
17. 加快建立现代财政制度。
18. 健全地方税体制。
19. 实行高水平的贸易和投资自由化便利化政策，全面实行准入前国民待遇加负面清单管理制度。
20. 赋予自由贸易区更大改革自主权，探索建设自由贸易港。

### 二 发展社会主义民主政治

21. 构建决策科学、执行坚决、监督有力的权力运行机制。
22. 成立中央全面依法治国领导小组。
23. 深化司法体制综合配套改革，全面落实司法责任制。
24. 赋予省级及以下政府更多自主权。
25. 在省市县对职能相近的党政机关探索合并设立或合署办公。
26. 深化事业单位改革，强化公益属性。
27. 铸牢中华民族共同体意识。
28. 构建亲清新型政商关系。

### 三 推动社会主义文化繁荣兴盛

29. 推动新时代中国特色社会主义思想深入人心。
30. 深化马克思主义理论研究和建设，加快构建中国特色哲学社会科学。
31. 加强中国特色新型智库建设。
32. 加强互联网内容建设，建立网络综合治理体系。
33. 把社会主义核心价值观融入社会发展各方面。
34. 深化中国特色社会主义和中国梦宣传教育。
35. 深入实施公民道德建设工程。

36. 造就一批德艺双馨名家大师，培育一批高水平创作人才。
37. 加快推进体育强国建设，筹办好北京冬奥会，冬残奥会。
38. 推进国际传播能力建设。
39. 高度重视农村义务教育，办好学前教育，特殊教育和网络教育，普及高中阶段教育。
40. 加快一流大学和一流学科建设，实现高等教育内涵式发展。

### 四 提高保障和改善民生水平

41. 健全学生资助制度。
42. 全面实施全民参保计划。
43. 完善统一的城乡居民基本医疗保险制度和大病保险制度。
44. 建立全国统一的社会保险公共服务平台。
45. 加快建设多主体供给、多渠道保障、租购并举的住房制度。
46. 确保二〇二〇年我国现行标准下农村贫困人口实现脱贫，贫困县全部摘帽，解决区域性整体贫困。
47. 健全现代医院管理制度。
48. 全面取消以药养医，健全药品供应保障制度。
49. 实施食品安全战略。
50. 坚持中西医并重，传承发展中医药事业。
51. 推进医养结合，加快老龄事业和产业发展。
52. 持续实施大气污染防治行动。
53. 强化土壤污染管控和修复，加强农业面源污染防治，开展农村人居环境整治行动。
54. 积极参与全球环境治理，落实减排承诺。
55. 完成生态保护红线、永久基本农田，城镇开发边界三条控制线划定工作。
56. 开展国土绿化行动，推进荒漠化、石漠化、综合治理，强化湿地保护和恢复。
57. 建立国有资源资产管理机构和自然生态监管机构。
58. 建立以国家公园为主体的自然保护地体系。

### 五 全面推进国防和军队现代化

59. 确保到二〇二〇年基本实现机械化，信息化建设取得重大发展。
60. 力争到二〇三五年基本实现国防和军队现代化，到本世纪中叶把人民军队全面建成世界一流军队。
61. 开展“传承红色基因、担当强军重任”主题教育，推进荣誉体系建设。
62. 深化军官职业化制度，文职人员制度改革。
63. 发展新型作战力量和保障力量，开展实战化军事训练。
64. 深化国防科技工业革命，形成军民融合深度发展格局。
65. 完善国防动员体系，建设强大稳固的现代边海空防。
66. 组建退役军人管理保障机构，维护军人军属合法权益。
67. 深化武警部队改革，建设现代化武装警察部队。

### 六 推进祖国统一

68. 以粤港澳大湾区建设，粤港澳合作，泛珠三角区域合作

等为重点，全面推进内地同香港澳门互利合作。  
69. 制定完善便利香港、澳门居民在内地发展的政策措施。  
70. 逐步为台湾同胞在大陆学习、创业、就业、生活提供与大陆同胞同等的待遇。

### 七 推动构建人类命运共同体

71. 推动两岸同胞共同弘扬中华文化，促进心灵契合。
72. 推动经济全球化朝着更加开放、包容、普惠、平衡、共赢的方向发展。
73. 坚持环境友好，合作应对气候变化。
74. 加强同各国政党和政治组织的交流合作。
75. 积极促进“一带一路”国际合作。
76. 加大对发展中国家特别是最不发达国家援助力度。
77. 支持多边贸易体制，促进自由贸易区建设。
78. 完善和落实民主集中制的各项制度。
79. 弘扬忠诚老实、公道正派、实事求是、清正廉洁等价值观。

### 八 不断提高党的执政能力和领导水平

80. 用新时代中国特色社会主义思想武装全党。
81. 推进“两学一做”学习教育常态化制度化。
82. 在全党开展“不忘初心、牢记使命”主题教育。
83. 大力发现储备年轻干部，注重在基层一线和困难艰苦的地方培养锻炼年轻干部，源源不断选拔使用经过实践考验的优秀年轻干部。
84. 统筹做好培养选拔女干部、少数民族干部和党外干部工作。

85. 建立激励机制和容错纠错机制，旗帜鲜明为那些敢于担当、踏实做事、不谋私利的干部撑腰鼓劲。
86. 关心爱护基层干部，主动为他们排忧解难。
87. 着力解决一些基层党组织弱化、虚化、边缘化问题。
88. 畅通党员参与党内事务，监督党的组织干部，向上级党组织提出意见和建议渠道。
89. 注重从产业工人、青年农民、高知识群体中和在非公有制经济组织、社会组织中发展党员。
90. 稳妥有序开展不合格党员组织处置工作。

### 九 不断提高党的执政能力和领导水平

91. 继续整治“四风”问题，坚决反对特权思想和特权现象。
92. 赋予有干部管理权限的党组相应纪律处分权限。
93. 在市县党委建立巡察制度，加大整治群众身边腐败问题力度。
94. 推进反腐败国家立法。
95. 建设覆盖纪检监察系统的检举举报平台。
96. 深化国家监察体制改革，将试点工作在全国推开。
97. 组建国家、省、市、县监察委员会，同党的纪律监察机关合署办公。
98. 制定国家监察法，依法赋予监察委员会职责权限和调查手段，用留置取代“两规”措施。
99. 改革审计管理体制，完善统计体制。
100. 建设马克思主义学习型政党，推动建设学习大国。

# 顺势而为 砥砺前行

十九大报告明确提出“以疏解北京非首都功能为‘牛鼻子’推动京津冀协同发展，高起点规划、高标准建设雄安新区”。

河北高碑店市位于河北省中部，北京西南部，地处北京、天津、保定三角腹地，环首都京津冀经济圈，是京南保北重要的工业城市。高碑店市毗邻雄安新区，是雄安新区产业承接核心区。河北高碑店是中能昊龙事业的发源地，也是重要项目所在地。1993年在河北高碑店中能昊龙开始了事业的征程，在1993年建设了津港加油站；并且设立高碑店基地。1994年创办高碑店珍禽养殖场。1998年成立高碑店市昊龙工业有限责任公司实现公司制运营。同年响应政府号召，建设农业产业园区——高碑店市昊龙农业产业园。

中能昊龙集团从河北高碑店起步，蓬勃发展、逐步壮大，发展至今中能昊龙京南产业集团开发了位于高碑店高铁站附近的低密度高品质住宅昊龙阁府项目，冀康控股冀康现代休闲农庄位于高碑店京白路沿线，成为全国农业休闲旅游优质模板项目。邯郸产业集团开发馆陶中央财富城，衡水产业集团开发景县中央财富城，京北产业集团着重建设张家口互联网软件园、旅游文化小镇。

二十多年来，中能昊龙一直秉承着立足京津冀、面向全中国的发展战略，匠心经营，面对推动京津冀协同发展，高起点规划，高标准建立雄安新区的发展大局，中能昊龙不忘初心、砥砺前行、乘势而上、顺势而为。

习近平同志在十九大报告中提出，**提高保障和改善民生水平，加强和创新社会治理。实施健康中国战略。积极应对人口老龄化，构建养老、孝老、敬老政策体系和社会环境，推进医养结合，加快老龄事业和产业发展。**

2016年中能昊龙确定了战略发展重新修订了集团公司新的五年战略发展规划和五年经营量化指标，强调了战略指导思想和总体执行策略，细化各管理中心和产业集团战略部署及配套措施。确立了健康绿色生活的战略指导思想，同时确立了进入“中国健康养老产业运营企业 30 强”的战略目标。中能昊龙集团旗下昊龙置业也是以健康养老产业地产为主等产业地产为发展核心的地产运营商。集团凭借丰富的地产运营经验、多年的现代农业管理经验，匠心经营健康养老地产，实现战略集团目标。健康养老，国家大计，中能昊龙牢记社会使命，在企业不断发展壮大的同时，回馈社会、贡献力量。

