



团结协作 敏行敬业

企业文化感言



衡水产业集团总经理 刘振江
能用众力，则无敌于天下；能用众智，则无畏于圣人。

衡水产业集团副总经理 张志强

所谓狼性，就是在恶劣的环境中创造生存空间，就是在强者之列不断竞争、超越。



衡水产业集团财务副经理 李丽艳
凝聚产生力量，团结诞生希望。

衡水产业集团工程副经理 苏长有

优秀的团队就应该是：既然选择了远方，便要同舟共济。



衡水产业集团员工 马海龙
永不言退，我们是最好的团队！

以人为本，是科学发展观的核心。人是发展的根本目的，也是发展的根本动力，一切为了人，一切依靠人，构成了以人为本的完整内容。

随着我国社会转型、经济体制变革、企业规模扩大、经济结构调整、文化多元化现象出现，企业员工思想呈现出多变性和复杂性等特点。以人为本，切实把握员工思想出现的新变化、新趋势、新特点，注重人文关怀，培育员工树立正确的价值观，提升员工对企业的幸福感、认同感、归属感，构建和谐企业，显得尤为重要。

自中能昊龙成立至今，始终推

行以人为本的管理制度。加强人性化管理，营造和谐温暖的人文环境。

在日常工作中，中能昊龙集团视每一位员工为自己的亲人，关注每一位员工的身心健康，为员工创建和谐友善的工作环境。在满足员工物质方面需求之余，还竭力满足员工的精神需求，集团通过定期开展丰富多彩的文体活动来“舒缓”压力，如组织各种球类比赛、拓展训练、举办摄影比赛等等，不仅增强了员工的体魄，也促进了员工之间的交流，丰富了业余文化生活。由此带来员工本位意识和主动性提高，有效地增强了员工的归属感和

自豪感。

中能昊龙始终坚持和贯彻“以人为本”的思想，尊重人、关心人，团结和引导干部员工全面发展，为员工实现自身价值搭建平台。

对企业员工来说，个人价值的实现主要体现在对自身事业前景的关注上。因此，要提高员工的幸福感和凝聚力，企业必须关注每个员工的成长和发展需要，建立员工成长机制和通道，为员工提供尽量多的发展机会，促进员工的个性、才智和潜能充分实现，获得最大程度的满足感和成就感。中能昊龙集团在工作中鼓励并开展培训学习，员工与分管领导互相交流工作经验，部门与部门之间开展对话活动，这

些都给员工提供良好的学习机会，让员工能力不断提升，为后备干部选拔与管理奠定了坚实的基础。

历经26年的不变的管理理念，通过加强人文关怀，中能昊龙不断发展，培养了一批又一批优秀人才，打造出一支敢打敢拼，具有狼性，勇于担当的团队。员工从上到下气顺心齐，团队干劲高涨，也为发展创造了一个又一个佳绩。

经济学家厉以宁说：“员工幸福感越大，工作效率也越高，企业的效益也将水涨船高。”员工是企业最大的财富，加强人文关怀，让员工产生幸福感、认同感和归属感，进而激发员工的积极性，最终转化为生产力，开创员工与集团同心同德、共进共赢的良好局面。



▲ 产业集团领导与项目团队合影

中能昊龙报

ZHONGNENG HAOLONGBAO

2016年11月1日
星期二
丙申年十月初二
总第29期
2016年第9期



中能昊龙官方微信

衡水特刊

【内部交流 免费赠阅】

主办：中能昊龙控股集团文化品牌中心

总第29期



顺势而为 中能昊龙布局衡水

《国民经济和社会发展第十三个五年规划纲要》（以下简称《纲要》）提出，坚持以人的城镇化为核心、以城市群为主体形态、以城市综合承载能力为支撑、以体制机制创新为保障，加快新型城镇化步伐，提高社会主义新农村建设水准，努力缩小城乡发展差距，推进城乡发展一体化。

根据《纲要》衡水市委关于十三五规划的建议提出，围绕建设京津冀世界级城市群重要节点城市，以衡水市列入国家级中小城市综合改革试点为契机，完善城镇基础设施和公共服务设施网络，优化资源配置，努力构建“一核三轴三区”城镇空间布局。

中能昊龙衡水产业集团凭借雄厚的综合实力，丰富的管理经验，优秀的工作团队，顺应国家发展战略，立足京津冀，结合衡水市政规划，

与衡水市及下辖各县在市政工程、基础设施建设、公共服务设施网络等方面开展战略合作，为政府排忧解难，服务衡水老百姓，为衡水的优化发展开辟道路。

早在2008年，中能昊龙衡水产业集团成立，与衡水市政府在市政项目工程展开全方位合作。截至目前，已完成的市政工程包括：前进大街、榕花大街、四路十桥等等。

2014年中能昊龙衡水产业集团与景县政府签订协议，开发建设地产项目中央财富城。此项目属于棚户区改造项目 and 旧城改造项目。安置回迁户365户，回迁面积122313平方米；通过历史文化街区改造提升，改善基础设施水平，为居民提供舒适的生活环境，同时修缮保护古代建筑群文物，发展旅游和休闲产业。

2016年，衡水产业集团与冀州市政府采用更具有公益色彩的PPP模式，就冀州市区11条道路（涉及到比较重要的金鸡大街和迎宾大道，贯通南北的两条最重要道路）改造、地下管廊建设等项目，签订合作框架协议。采用PPP模式，极大缓解了冀州市政府的建设资金压力，保证了市政项目更好更快的完成，使冀州的基础设施更加完善，便利老百姓的出行生活，树立冀州市人民政府的良好形象。

中能昊龙衡水产业集团不仅仅追求良好的经济效益，也力争将项目的社会效益放到最大化。在未来，中能昊龙衡水产业集团将继续围绕衡水市发展规划，开展与衡水市政府及各县合作，为政府排忧解难，推动衡水城市建设，为衡水人民创造更美好的明天。

中能昊龙布局衡水大事记

- 2009年：承建衡水市前进大街
- 2014年：开发景县中央财富城项目
- 2015年：承建衡水市榕花大街
- 2016年：冀州市市政道路建设项目

衡水，河北省地级市，位于河北省东南部。属于环渤海经济圈和首都经济圈的“1+9+3”计划京南区。京九铁路、石德铁路、邯黄铁路、石济高铁、京九高铁、石津城际高速铁路、衡水铁路、朔黄支线八条铁路或规划铁路途经衡水，被社会经济学家费孝通先生称为“黄金十字交叉处”。中能昊龙紧跟时代步伐，以匠人的姿态，布局衡水，脚踏实地，用匠心打造每一个项目，构筑美丽衡水梦想。

打通断头路 编织衡水交通网

2007年4月，衡水市启动“三年大变样”规划，同时配合2006年-2010年国家“十一五规划”工程进行城市建设。其中，“断头路”是衡水市一大交通困局。

打通“断头路”是改善城市交通，尽快使道路通畅起来的有效方法，事关广大市民的顺利出行、事关城市发展空间的延伸拓展、事关城市面貌的改善提升，在衡水建设中占有举足轻重的地位。

衡水市前进大街位于衡水火车站西南方向，南北走向，全长约8000m，一条人工河道将道路分为上行和下行车道。前进大街的改造是衡水“三年大变样工程”的重点项目之一。

2009年，中能昊龙衡水产业集团凭借雄厚的实力，优良的资质，通过竞标取得了前进大街的承建资格。领导班子脚踏实地，真抓实干，通过与衡水市政府相互配合，严格按照建设标准施工，不放过每一个细节，历经三年，中能昊龙衡水产业集团于2011年完成建设任务，并在当年11月1日，被河北省城镇建设三年上水平工作领导小组办公室评为河北省首批景观环境

整治提升达标城市街道。

现如今，前进大街中间38米宽明渠，两侧各16米快车道、4米隔离带、7米慢车道、5米便道、9米绿化带，因地制宜，设计了各种园路、小型广场、亲水平台等空间，充分满足了市民业余休憩、健身、景观观赏的需要。是衡水市区最宽、最靓的一条迎宾道。

在衡水只要一提起丁字路口，大家都知道榕花大街。衡水榕花大街从石黄高速衡水支线出口一直延伸至人民路。2015年，中能昊龙衡水产业集团完成了对榕花大街的改造工程，这条丁字路口就不复存在了。贯通后的榕花大街旧貌换新颜，可以从高速路口直通冀州市，将成为城市南北的主轴线，连接开发区、主城区、滨湖新区和冀州市区，也成为了衡水市区新的迎宾线路。

身怀社会责任 服务景县政府和百姓

景县隶属于河北省衡水市，地处河北省东南部，衡水市东部，紧邻山东省德州市，大运河西岸，地处环京津、环渤海经济开发区和京津、石家庄、济南三角经济中心地带，总面积1183平方公里，耕地125万亩，是河北省“十一五规划”实施“一线两厢”战略的“南厢”经济区域。

2014年中能昊龙衡水产业集团进军景县，与景县政府针对中央财富城项目签订了合作协议。本项目并不是单纯的商业地产项目，还涉及到旧城改造，周边棚户区改造，原有居民回迁工程。

中央财富城坐落景州城市中心，西邻景州塔，总占地面积130亩，总建筑面积33万平方米，由16栋16-18层的高层住宅和12栋2-3层沿街商业及幼儿园、会所等配套建筑组成。

本项目安置回迁户365户，回迁面积122313平方米，其中：回迁商业28445平方米，回迁住宅93868平方米，回迁套数821套；其中：户型135平方米180套，面积24300平方米；户型130.5平方米144套，面积18792平方米；户型123平方米54套，

匠心昊龙 筑梦衡水

面积6642平方米，户型123.44平方米128套，面积15800平方米，户型90平方米279套，面积25110平方米，户型88.5平方米36套，面积3186平方米。

本项目涉及拆迁东西两个区域，东区为景县景州塔周边地块，北起景华大街，南至景安大街，西起西城墙路，东至北门里路。拆迁包括原教委家属院、景州联小、北门里村民及部分散户，共涉及住户113户。拆迁总建筑面积28293平方米，总占地面积147亩。规划建设用地总面积147亩，总建筑面积60802平方米，均为商业建筑及配套建筑，其余为景州塔文化广场，建筑体现汉魏文化风格，景观为以汉魏文化为主题的特色水景公园，打造新式传统步行休闲娱乐园区。

西区北起景华大街，南至景安大街，东起西城墙路，西至人行东巷，拆迁包括审计局家属院、工商银行家属院、西门里村民及部分散户，树木633棵，拆迁总建筑面积43114平方米，总占地面积149.5亩。规划建设用地总面积149.5亩，总建筑面积187547平方米，为住宅、商业、配套建筑，定位高层住宅楼、商业及酒店，中央景观水池，打造景县高端住宅小区和商业中心。

还通过历史文化街区改造提升建设，改善基础设施水平，为居民提供舒适的生活环境，同时修缮保护古代建筑群文物，发展旅游和休闲产业。

在寻求企业利益的同时，中能昊龙并没有忘记企业的社会责任，为政府排忧解难，优化景县基础设施建设，将回迁老百姓安置好，成为了项目落成的前置条件和第一要务。

拓展合作模式 政企共建美丽冀州

冀州市位于河北省东南部，市域面积918平方公里，人口35.6万。历史悠久，享有“九州之首”的美誉，河北省的简称，“冀”便来源于此。冀州市是中国北方少有的滨湖城市，衡水湖保护区总面积187.8平方公里，水域面积75平方公里，相

代表项目



▲衡水市前进大街



▲衡水市榕花大街



▲中央财富城



▲中能昊龙衡水产业集团冀州项目指挥部

释义PPP（公私合作关系：Public-private Partnership）

PPP（Public-Private Partnership），即政府和社会资本合作，是公共基础设施中的一种项目融资模式。在该模式下，鼓励私营企业、民营资本与政府进行合作，参与公共基础设施的建设。

PPP是以市场竞争的方式提供服务，主要集中在纯公共领域、准公共领域。PPP不仅是一种融资手段，而且是一次体制机制变革，涉及行政体制改革、财政体制改革、投融资体制改革。

主要优点：

(1) 消除费用的超支。公共部门和私人企业在初始阶段私人企业与政府共同参与项目的识别、可行性研究、设

施和融资等项目建设过程，保证了项目在技术和经济上的可行性，缩短前期工作周期，使项目费用降低。PPP模式只有当项目已经完成并得到政府批准使用后，私营部门才能开始获得收益，因此PPP模式有利于提高效率 and 降低工程造价，能够消除项目完工风险和资金风险。研究表明，与传统的融资模式相比，PPP项目平均为政府部门节约17%的费用，并且建设工期都能按时完成。

(2) 有利于转换政府职能，减轻财政负担。政府可以从繁重的事务中脱身出来，从过去的基础设施公共服务的提供者变成一个监管的角色，从而保证质量，也可以在财政预算方面减轻政府压力。

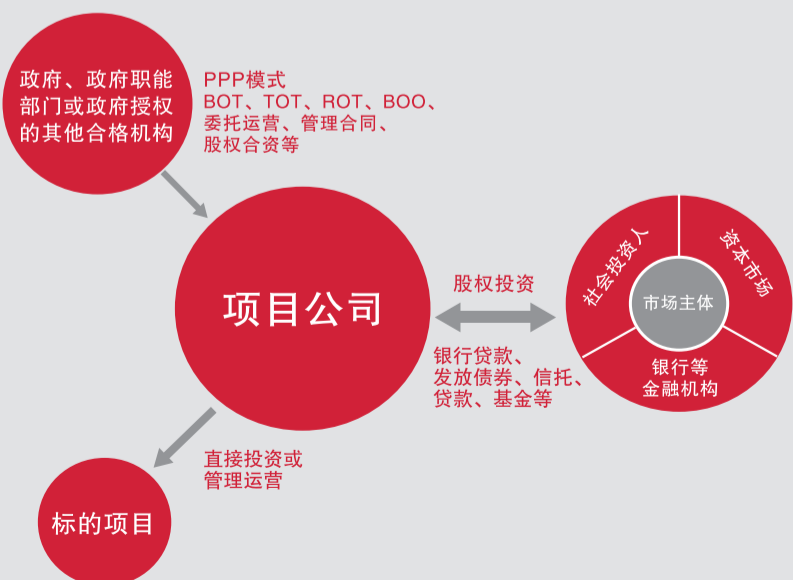
(3) 促进了投资主体的多元化。利用私营部门来提供资产和服务能为政府部门提供更多的资金和技能，促进了投融资体制改革。同时，私营部门参与项目还能推动在项目设计、施工、设施管理过程等方面的革新，提高办事效率，传播最佳管理理念和经验。

(4) 政府部门和民间部门可以取长补短，发挥政府公共机构和民营机构各自的优势，弥补对方身上的不足。双方可以形成互利的长期目标，可以以最有效的成本为公众提供高质量的服务。

(5) 使项目参与各方整合组成战略联盟，对协调各方不同的利益目标起关键作用。

(6) 风险分配合理。与BOT等模式不同，PPP在项目初期就可以实现风险分配，同时由于政府分担一部分风险，使风险分配更合理，减少了承建商与投资商风险，从而降低了融资难度，提高了项目融资成功的可能性。政府在分担风险的同时也拥有一定的控制权。

(7) 应用范围广泛，该模式突破了引入私人企业参与公共基础设施项目组织机构的多种限制，可适用于城市供热等各类市政公用事业及道路、铁路、机场、医院、学校等。



典型PPP运作架构