

齐心协力 勇攀高峰

——京南产业集团夏日团队建设纪实

为了增强团队凝聚力，营造激情、快乐的工作氛围，让大家更好地投入到接下来的工作中。京南产业集团特别组织了“齐心协力 勇攀高峰”2017夏季登山团建活动，旨在丰富员工业余生活之余，注重强健体魄、提升团队间的团结协作能力。



6月11日清晨，酷暑未至，微风阵阵，早上七点京南产业集团所有队员由总经理杜炜、副总经理曾伟松带队，所有员工备好干粮、整装待发，从高碑店植物园乘坐大巴车赴国家地质公园白石山进行登山团队建设。一路上，大巴车满载着兴致勃勃、信心满满的“登山勇士”，在一路欢声笑语中，不到十点就到了白石山脚下。

山里的凉风习习，空气清爽，伴着满山美景，大家开始向上沿着山路，陆陆续续向上攀登。最初大家步调一致的向上走，渐渐地一些队

员体力上有些许的吃力，男同胞们主动帮助女队员卸下肩上的背包，担在自己的肩上，为女队员减轻身上的负担。在攀登的过程中，走在前面的队员时不时返程来关照一下后边的队员。爬到一半的时候，大多数队员都已经透支体力了，大家相互加油鼓劲，就连平时最柔弱的女孩也没说要放弃，歇了一会之后，鼓足干劲，继续前行。大家征服了一个又一个攀登目标，最后所有的队

员都登上了最高峰。不仅看到了不一样的风景，还战胜了自己，克服了困难。此次登



山拓展训练，是希望通过耗费体力、锻炼耐力的登山活动，使得全体队员能够达到磨炼意志、陶冶情操、完善人格的目的。也借由这样的团体活动，熔炼队伍，增强团队意识，养成互相帮助、团结协作、积极进取的团队精神，提高员工能动性和工作积极性，为项目各项工作的推进起到促进作用。大家一致表示，一定要将拓展训练中体现出的鼓励、帮助、信任、协作、挑战自我和攻坚克难的精神，应用到实际工作中去，努力奋斗，为中能昊龙的发展贡献力量。



2017年中能昊龙京南产业集团团建活动

员都登上了最高峰。不仅看到了不一样的风景，还战胜了自己，克服了困难。此次登山拓展训练，是希望通过耗费体力、锻炼耐力的登山活动，使得全体队员能够达到磨炼意志、陶冶情操、完善人格的目的。也借由这样的团体活动，熔炼队伍，增强团队意识，养成互相帮助、团结协作、积极进取的团队精神，提高员工能动性和工作积极性，为项目各项工作的推进起到促进作用。大家一致表示，一定要将拓展训练中体现出的鼓励、帮助、信任、协作、挑战自我和攻坚克难的精神，应用到实际工作中去，努力奋斗，为中能昊龙的发展贡献力量。

职 场 箴 言



Erfolg hat wer andere erfolgreich macht

帮助别人成功，本身就是成功。



Wer alleine arbeitet, addiert. Wer zusammenarbeitet, multipliziert.

一个人的努力，是加法效应；一个团队的努力，是乘法效应。



Der Wurm an der Angel muss nicht dem Angler schmecken, sondern dem Fisch.

鱼饵就应当符合鱼儿的胃口，而不是钓鱼者，这是人人皆知的道理，很多人却重复地错误着。



Nichtraucher verstehen sich sehr gut mit Rauchern

彼此尊重才能达成彼此的理解，尊重的起点请学会自重。



Besserwisser sind Schlechtmacher.

思想的巨人，通常是行动的矮子，脚踏实地的做事是职场哲理。



Wirklich innovativ wird man erst dann, wenn einmal etwas daneben gegangen ist.

真正的创新只有在经历过擦肩而过后才能实现。



Treiben Sie andere nicht an, wenn Sie selbst keine Blasen an den Füßen haben.

如果自己脚上没磨出老茧，就不要拿鞭子赶别人，这句话值得管理者深思。



Jeder weiß, wie wichtig es ist, regelmäßig Daten zu sichern. Hinterher.

很多时候我们都知道要做什么，但是知道了以后，仍然会不做，这就是你一直没有成长或成功的原因，设有之一。



中国承德冀康国际物流总部基地 奠基仪式隆重举行



5月27日，中国承德冀康国际物流总部基地开工奠基仪式在滦平高新区隆重举行。

全国供销合作总社党组成员，理事会常务理事，中国农产品流通经纪人协会会长于培顺、承德市政协主席刘文勤、市委常委，市工委书记吴清海、滦平县委书记蔡福浩、县长于山等市领导、中国农产品流通经纪人协会副会长，中能昊龙集团董事长李文明、冀康控股集团总裁李旺等集团领导出席奠基仪式。同时，还有来自集团、园区企业、管委会、乡镇、县直的来宾共同见证这一历史性时刻。

首先于山致贺辞。于山表示，滦平地理位置

优越，是北货南运，南货北销的交通要道。滦平县仅仅围绕市委市政府的决策部署，秉承“绿色崛起，环首突破”的发展理念，抢抓京津冀协同发展重大历史机遇，将构建现代商贸物流体系，作为县域经济发展的着力点，攻坚克难，促开放，强招商，引进中能昊龙集团冀康国际物流总部基地项目，总投资50亿，占地1500亩，是集农副产品加工交易、现代化仓储物流加工、科技研发、展览展示、电商创业等

于一体的高科技、高附加值、高经济效益的综合商贸物流项目，项目的建设必将为滦平高新区的创建和电商产业，乃至整个新兴产业的发展起到强有力的带动作用，县委县政府会一如既往支持项目的建设推进。希望以本次奠基为契机，中能昊龙集团抢时间，赶进度，争取早日建成投产。

随后，李文明发表致辞。李文明在致辞中表示，中国承德冀康国际物流总部基地是按照承德市委市政府对承德产业发展，实现产业集聚的总体要求，围绕国家一带一路的发展规划，以及河北省打造全国及亚洲最大物流总部基地的战略部署，由中能昊龙集团与承德市委市政府、滦平县

委县政府联合打造“1+3”的战略合作，我们将依托承德其国家历史文化名城的地域优势及丰富的资源条件，全力打造新型生态物流产业总部基地，实现其仓储、交易、配送、结算等全业态的电商交易平台，此项目共分5期建设，内容包括中草药、果蔬、黑猪、粮油等农副产品交易、十万吨冷链物流、中央大厨房、电子商务交易平台、农副产品研发基地工作站、现代农业企业孵化基地，项目建成后物流四通一达等知名企业将入驻园区，一千余家农副产品科技企业入园孵化，可带动万余人就业，辐射带动就业五万人以上，年税收三亿元以上，真正实现农牧业供给侧改革，带动滦平及周边地区农民共同致富，助推承德市滦平区域经济的快速发展。

冀康国际物流总部基地的开工建设，得到了市县两级政府的高度重视，各部门及各界人士的大力支持，它承载的是物流产业供给侧结构性改革的历史使命；是中能昊龙集团履行对承德市政府“1+3”项目落地的承诺，我们一定将冀康国际物流总部基地打造成国际一流的物流总部基地。

致辞结束后，承德市各级领导、中能昊龙集团领导共同为项目奠基。伴着声声礼炮，璀璨礼花，轰鸣的建筑机器声，中国冀康国际物流总部基地奠基仪式圆满结束。

融资的根本意义

企业的资金补给手段

资金是企业正常生产经营运转所必须的“血液”或“润滑剂”。在企业的生产活动中，时时刻刻都需要资金及资金流动，资金越充足，流动速度越快，企业生产经营状况越好。企业筹集资金可以扩张企业、改组企业、调整债务结构、缓解财务困难、获得杠杆收益等。

资金是企业从事生产经营活动的基本条件。要成立一个企业，就必须有相应的资金，否则企业的生产经营就无从谈起；由于季节性和临时性需要，或由于扩大生产经营规模等原因，都需要资金。因此融资既是企业生产经营活动的前提，又是企业再生产顺利进行的保证。同时融资也为投资提供了基础和前提。

调节企业经营的资金杠杆

合理的杠杆可以保证企业的正常运营，当资金杠杆过大的时候给企业带来很大的负担，所以说融资并不是融的越多越好，特别是对于企业来说。刚刚好的时候，能体现资金杠杆的作用，能保证企业的正常运转。创造更多的现金流和价值，这是融资的根本意义。不同的融资决定不同的资本结构，不同的资本结构决定了不同的公司治理结构，从而会影响到公司经营效率。

公司的融资现状

根据董事长制定的五年规划，公司不断发展壮大，集团公司正处于一个高度发展的时期，尤其从去年到今年，公司进入了一个急剧发展的时期。董事长定义，在集团前几年公司发展，公司融资完成了一个厚积薄发的过程，基础融资已基本稳定，在今后两年公司会有一个全方位、大范围的扩展，在这种情况下，对融资的要求比以往更高。

集团公司之前的融资主要体现在在资金补给上发挥作用，以贴近传统业务为主，保证运营情况下做的小额的融资，是具有输血作用的。融资还没有真正体现到资金杠杆的作用，从今年的下半年开始，进入到投融并进的一个阶段，融资会参与到投资业务，在传统的银行信贷业务里，会有投行的出现。也就是说在投资的时候给一些金融杠杆的支持，让集团完成一些更大板块的并购、投资。

企业的融资狭义上主要是分一、二、三级。融资的一级，就是所说的投放业务。二级融资相当于在运营当中、项目建设当中、做每个项目都有一个预期收入，一个运作方向，二级融资就是确定项目之后，拿到固定资产，做的一些固定资产融资，就是现在公司已经在做的，已经成型的二级融资。三级融资，就是企业接触最多的，也是目前公司运作比较成熟的融资模式，在经营中出现的现金流，有流动资金的一些需求，主要还是针对流动资金的流动资金贷款。

三级可以保证企业的正常运营，二级在整个项目的投入时，减少企业的投入。当进入一级市场时，是整个金融市场的根髓，这个是整个的原始的最基本的一个撬杠，集团现在正在向一级和二级融资流程上拓展，将来企业也会涉及更广义的一二三级融资。在流动资金贷款三级这块，也会有基金和信托，发行一些非银行机构的理财产品。

【根据融资二部刘伟总访谈整理】

多措并举，多种融资手段协同发展 向集团大融资版块迈进

集团目前现在三级融资已经做得相当成熟，三级包括流动资金但不仅限于流动资金。我们融资方向向一级二级拓展，在未来不久集团公司会有大量的固定资产或无形资产进入到公司，会完成一些地区的土地储备，融资部门要通过金融杠杆，让其发挥一比二、一比五甚至更大的金融效益。完成集团公司后期的土地储备及项目运营。

今年年初董事长开的融资专题会，鼓励大家开拓新的融资渠道，原来传统的业务不能落下，主要精力放在新型业务的开拓上。就企业目前，融资一二三部在新型业务开拓上一直在进行，目前在运营中还没有运用金融杠杆的手法，将来要将这种职能开拓起来、培养起来，寻找一些长期的战略合作伙伴。

积极开拓融资新形式



融资一部总监 付亚飞

目前公司各个项目处于高速发展的时期，融资工作也同样面临着转型升级，需要进一步挖掘扩大，并且有很大的发展空间。针对企业一些项目特点、经营状况，寻找合适的融资模式，并且保证能够真正的落地发展。进行资源整合，采用市场化运作，引入多元化金融服务资金。目前正准备开展一些新的形式，后期对接信托、基金，融资管理公司，融资租赁公司、金融机构为起始点，项目贷款，后期将成立基金公司、担保公司，通过运营机构，对接银行起到渠道性、配合型作用。

成立中能昊龙的融资版块

今年下半年的方向是开辟新的市场，建立长期的金融战略合作伙伴，在对公司进行整体的评级完成之后，对集团公司的风险可控力合理评估，建立一个长期的合作联系。比如说，集团在拿一个项目时，在谈一个项目时，就可以在之前给企业提供资金支持，很简单地讲，比如我要收购一个产业，可能需要两千万，企业现在开拓的渠道就是，在收购之前，他就能能够提供1000万的资金支持，一言以蔽之一千万完成了两千万的工作，这时候集团的资金杠杆比例应该是1:2,这种模式是公司以后要发展的方向，也是我们现在的重点工作。

融资二部的长期规划是成立中能昊龙的融资版块，不局限于只有典当行，未来会有典当行、担保公司、基金公司的介入，甚至会成立资产管理公司，利用这个机会向金融市场更前一步地走。促进实体经济将来会向资本市场方向走，融资部在满足企业正常的资金需求的同时，在三五年之后，按着董事长的规划执行，在运营年时，集团会有大笔的现金收入，在具有百分百的把握时才会投资。集团现在处于全国大政策下的供给侧结构性改革的调整期，三至五年后供给侧结构性改革基本定型，到那时不会有那么多的机会留给企业了，所以大量的资金沉淀之后，集团需要金融板块增加收益。



融资二部总监 刘伟

把握原有模式、发展新型模式



融资三部总监 张树

首先要坚守固定资产（项目融资）现有资产的融资，其次与非银行金融机构（如与资金管理公司）合作，设立不同产品满足公司的需求。再次按照董事长的战略，优质项目、通过信托，非金融机构，从拿地导入资本运营，用少量资金实现资产增值变现，项目成熟后，再进入银行资金替换非银金融机构，非标资产管理计划。建立自己的资金管理公司，自己发行产品。

项目简讯

保定市纪检委书记周省时 考察冀康现代农业园

6月8日，保定市纪委书记周省时、副市长王月衡就保定市旅发大会筹备情况带队赴冀康现代农业园调研考察，随行的有高碑店市委书记韩晓杰、市长吴江；中能昊龙冀康控股总裁李旺、农业产业集团副总经理韩长玉等领导陪同调研。

周省时首先听取了项目汇报，冀康现代农业园总占地面积12000亩，核心区域5000亩，总投资11亿元，是央企的配送基地、中国农业500强、中国农产品品牌100强、中国农业电商10强的龙头企业。

园区建设完成后将形成种养殖、农产品深加工、贸易展示、会议培训、会议接待、仓储物流、科研推广、家庭农场、休闲旅游为一体的高科技农业综合示范园区。

冀康现代农业园是集农业+旅游+电商+金融的全新农业4.0一体化园区，另外还融入了生鲜物流配送，实现从田间地头到家庭餐桌的物流配送，致力于解决最后一公里的问题。

随后，周省时参观了以色列智能温室并指出：冀康现代农业园是首届保定旅发大会的参观点之一，在科学规划的前提下要加快推进园区建设，力争为办好保定市首届旅发大会增光添彩。

涨知识

金融科技：中小企业融资新渠道

融资难、融资贵是中小企业面临的主要问题，而且，目前资金“脱实向虚”情况比较严重，极大制约了中小企业的成长，也给我国实体经济的发展带来了巨大挑战。近年来，中央多次提出要防止经济“脱实向虚”，加快实体经济发展。目前，互联网金融科技类企业的中小企业金融服务成为市场关注的焦点。

《中小企业融资新渠道》

数据显示，我国占企业总量0.5%的大型企业拥有50%以上的贷款份额，而88.1%的小型企业贷款份额不足20%，90%以上的民营中小企业无法从银行获得贷款。中小企业“融资难、生存难、发展难”引起中央高度重视，“鼓励引导和规范民间资本进入金融服务领域”的政策支持也应运而生。

央行行长周小川曾特别提到，要提高国内中小企业的融资比例，一是灵活运用货币政策工具，针对中小企业贷款占比较高的金融机构实行定向降准；二是加强信贷政策指导，鼓励和引导金融机构加大对中小企业的贷款投放；三是推动银行业金融机构扩大知识产权、股权、应收账款等质押贷款业务规模；四是拓宽中小企业多元化融资渠道；五是加强中小企业信用体系建设；六是推动普惠金融和互联网金融发展。

《融资成本优势比拼》

对于银行来说，安全是信贷业务的首要考虑

6月15日，承德市委书记周仲明、市长常丽虹率相关政府部门百人团视察观摩隆化冀康肉牛加工厂。中能昊龙冀康控股集团总裁李旺、承德产业集团常务总经理韩玉松等领导陪同视察。

周仲明、常丽虹等领导首先听取了项目汇报，10万头肉牛加工项目位于承德隆化经济开发区，占地110亩，总投资5.2亿元，不仅能够优化提升华北、东北、内蒙等区域的产业结构，完善产业链条，还能够促进农民就业、农业增效，农民增收等一系列积极作用。

随后，观摩领导进入厂房，参观肉牛加工设备硬件设施。李旺介绍到，冀康商贸有限公司将借助承德优越的自然环境，用科学的养殖方式和健全的服务体系，打造隆化县肉牛深加工的龙头企业，推动肉牛产业快速发展。



承德市委书记周仲明 视察观摩隆化冀康肉牛加工厂

因素，中小型企业贷款频率高、单笔额度小，相对来说，融资审核过程复杂，审批时间较长，从贷前调查、向核心企业确认信息、签署协议到银行审批，最快也要花费3个工作日到一周的时间。不过，很多股份制银行正在积极运用金融科技打造全新的供应链金融模式，大大缩短了放贷时间。但相比而言，一些互联网金融企业会更重视用户体验。

在何俊看来，网贷公司利用云计算、大数据、移动互联网等新兴技术开展普惠金融服务，有利于打破银行信贷等传统金融服务关系中“你予我求”的强弱关系，将互联网平等、共享的精神带进金融服务领域，让信息和资金分配更加平等化，加速破解中小企业融资难题。他说，“互联网金融只是提高金融效率和用户体验的工具，不应被过度神话。相反，应该强调利用科技力量解决传统金融行业的痛点，在用户体验、风险管理、服务效率很多方面提高技术可发挥的空间，用科技改变金融。”

【节选自上海金融报】

